

**EVALUASI PENYELENGGARAAN PROGRAM PEMBINAAN  
CABANG OLAHRAGA TAEKWONDO DI  
SEKOLAH KHUSUS OLAHRAGA (SKO) RAGUNAN**



**ISACK YACOB PETRUSZ**  
**7216157207**

Tesis ini Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister

**PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**  
**2020**



**EVALUASI PENYELENGGARAAN PROGRAM PEMBINAAN  
CABANG OLAHRAGA TAEKWONDO  
DI SEKOLAH KHUSUS OLAHRAGA (SKO) RAGUNAN JAKARTA**

**ISACK YACOB PETRUSZ**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan informasi tentang penyelenggaraan Program Pembinaan Cabang Olahraga Taekwondo di Sekolah Khusus Olahraga (SKO) Ragunan Jakarta. Penelitian evaluasi program ini dilaksanakan dalam rangka menguji tingkat ketercapaian tujuan-tujuan yang telah ditetapkan pada penyelenggaraan program Pembinaan cabang olahraga Taekwondo.

Penelitian ini dilaksanakan di Jakarta pada Asisten Deputi Pengelolaan Sentra Keolahragaan Bidang Sekolah Khusus Olahraga Deputi III Pembudayaan Olahraga Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia, beralamat di Jalan Gerbang Pemuda No. 3 Senayan Jakarta Pusat. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Januari sampai dengan Maret 2020. Penelitian evaluasi ini metode penelitian kualitatif dengan pendekatan model evaluasi *Context, Input, Process, Product* (CIPP). Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara dan studi dokumentasi.

Kesimpulan dari hasil penelitian yaitu: Tahapan *context*, penyelenggaraan program pembinaan cabang olahraga Taekwondo di Sekolah Khusus Olahraga (SKO)



Ragunan Jakarta dikategorikan sangat baik dan terdapat kesesuaian dalam pelaksanaan program dengan visi dan misi yang hendak dicapai. Tahapan *Input*, berdasarkan hasil evaluasi dari lima komponen yang meliputi sistem perekrutan atlet, sistem perekrutan pelatih, sarana dan prasarana, pembiayaan dan prosedur program latihan diperoleh hasil cukup baik dengan pedoman penyelenggaraan program pembinaan cabang olahraga taekwondo. Tahapan proses meliputi proses pelaksanaan dan peran tim monitoring dan evaluasi program latihan dikategorikan baik. Tahapan produk yang di evaluasi adalah yakni prestasi atlet. evaluasi ini sudah sesuai harapan dari penyelenggaraan program pembinaan cabang olahraga Taekwondo di Sekolah Khusus Olahraga (SKO) Ragunan Jakarta.

**Kata Kunci:** Evaluasi Penyelenggaraan Program Pembinaan Cabang Olahraga Taekwondo di Sekolah Khusus Olahraga (SKO) Ragunan.



**THE PURPOSE OF TAEKWONDO MANAGEMENT  
FOUNDING PROGRAMME IN JAKARTA  
RAGUNAN SPECIAL SPORT SCHOOL**

**ISACK YACOB PETRUSZ**

**ABSTRACT**

The purpose of this purpose is to get an information about Taekwondo menegement founding programme in Jakarta sepecial sport school. Evaluation research of this programme is done in the way to test an achievement level of purpose that had been determined in the Taekwondo founding programme.

This research was done in Jakarta to the Central superintendence Sport Deputy Assitant for special sport school sector Deputy III on sports cultivation in Young and Sports Ministry of Republic Indonesian which addressed at Jalan Gerbang Pemuda Number 3 senayan, Central Jakarta. It was done on January up to March 2020. This Evaluation research uses a qualitative method that are using model evaluation approach context, Input, Process, Product (CIPP). The Collection Data was done by observation, interview, and documentation study.

The result of research conclusion are contain of some stages like first, context stage, it is about Taekwondo management founding programme in Jakarta Ragunan special sport school which is categorized as a very good school and suitable with the vision and mission of the programme implementation that will be reached. Second is Input



stag; based on five components that are contain of athlete recruitment system, trainer recruitment system, facilities and infrastructure, Financing and procedure training programme had gotten with the good enough result based on Taekwondo management founding programme. Fourt, process stage that include implementation process, monitoring and evaluation exercise programme teams are good categoried. Last product stage that evaluated about athlete achievement. Those evaluations are have suitable with an expectation from Taekwondo management programme in Jakarta Ragunan special sport school.

***Key Word : "Evaluation of Taekwondo Management Programme in Jakarta Ragunan Special Sport School".***

**PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Dr. Ir. Fatah Nurdin, MM  
Tanggal : 01 - 09 - 2020

Pembimbing II



Dr. Johansyah Lubis, M.Pd  
Tanggal : 27 - 08 - 2020

Nama

Tanda Tangan

Tanggal

Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd  
(Ketua)<sup>1</sup>



26 - 10 - 2020

Dr. Ramdan Pelana, M.Or  
(Sekretaris)<sup>2</sup>



31 - 08 - 2020

Nama : Isack Yacob Petrusz


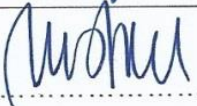
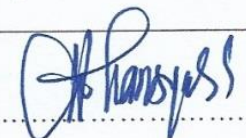
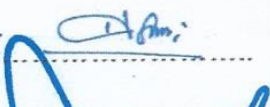
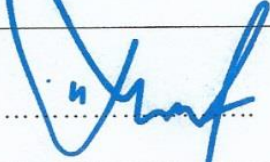
No. Registrasi : 7216157207

Tahun Lulus :

1. Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta
2. Koordinator Prodi Pendidikan Olahraga S2 Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta



**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN  
ATAS HASIL PERBAIKAN UJIAN TESIS**

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Ramdan Pelana, M.Or (Koordinator Program Studi Pendidikan Olahraga)		31 - 08 - 2020
2	Dr. Ir. Fatah Nurdin, MM (Pembimbing I)		01 - 09 - 2020
3	Dr. Johansyah Lubis, M.Pd (Pembimbing II)		27 - 08 - 2020
4	Prof. Dr. Moch. Asmawi, M.Pd (Penguji)		26 - 08 - 2020
5	Prof. Dr. Widiastuti, M.Pd (Penguji)		23 - 10 - 2020

Nama : Isack Yacob Petrusz  
 No. Registrasi : 7216157207  
 Tanggal Lulus :  
 Prodi : S2 Pendidikan Olahraga

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : Isack Yacob Petrusz

NIM : 7216157207

Tempat/tanggal lahir : Rote, 15 Maret 1979

Alamat : Gg. Pulau Indah Rt. 003 Rw. 001 Kel. Oesapa Barat Kota Kupang

Program Studi : Pendidikan Olahraga

Fakultas : Pascasarjana

Instansi : Universitas Negeri Jakarta

Email : [isackpetrusz6@gmail.com](mailto:isackpetrusz6@gmail.com)

HP : 081213389473

Dengan ini menyatakan bahwa Karya Cipta berupa Tesis dengan judul “Evaluasi Penyelenggaraan Program Pembinaan Cabang olahraga Taekwondo di Sekolah Khusus Olahraga (SKO) Ragunan” adalah Karya saya, dan tidak meniru Karya Cipta atau Karya Intelektual milik pihak lain (Plagiat); dan tidak pernah atau sedang dalam sengketa Pidana dan atau Perdata di Peradilan.

Apabila dikemudian hari ternyata Karya Cipta ini mendapat tuntutan dari pihak lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan atas tuntutan tersebut. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 27 Maret 2020  
Yang Menyatakan,



Isack Yacob Petrusz





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: lib.unj.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini,  
saya:

Nama : Isack Yacob Petrusz

NIM : 7216157207

Fakultas/Prodi : Pendidikan Olahraga

Alamat email : isackpetrusz6@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

☐ Skripsi      ☒ Tesis      ☐ Disertasi      ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul : ***"EVALUASI PENYELENGGARAAN PROGRAM PEMBINAAN CABANG  
OLAHRAGA TAEKWONDO DI SEKOLAH KHUSUS OLAHRAGA(SKO)  
RAGUNAN"***

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 4 Januari 2021

Penulis

Isack Yacob Petrusz)



## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas limpahan berkatnya sehingga tesis dengan judul “Evaluasi Penyelenggaraan Program Pembinaan Cabang Olahraga Taekwondo di Sekolah Khusus Olahraga (SKO) Ragunan” ini dapat penulis selesaikan dengan baik dan lancar.

Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister di Universitas Negeri Jakarta. Dengan segala keterbatasan yang penulis miliki, masih banyak kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki. Semoga hasil tesis ini dapat berguna, khususnya bagi dunia pendidikan. Dalam penulisan Tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan limpah terima kasih penulis sampaikan kepada:

- Bapak Dr. Komarudin, M.Si. selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
- Ibu Prof. Dr. Nadiroh, M.Pd selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
- Bapak Dr. Ramdan Pelana, M.Or selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Olahraga Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta.
- Bapak Dr. Ir. Fatah Nurdin, MM selaku Dosen Pembimbing I dan
- Bapak Dr. Johansyah Lubis, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran telah memberikan dukungan serta bimbingan kepada penulis.



- Segenap Bapak dan Ibu Dosen Program Studi pendidikan Olahraga serta Staff Tata Usaha Pascasarjana Universitas Negeri Jakarta atas didikan dan bimbingannya maupun dukungannya selama ini.
- Bapak Viktor Manek, S.sos. M.Si selaku Kepala Badan Penghubung Provinsi NTT – Jakarta dan Rekan-rekan pegawai Badan Penghubung Provinsi NTT.
- Bapak dr. Bayu Rahadian, Sp.Kj selaku Asisten Deputi Sentra Keolahragaan Deputi III Bidang Pembudayaan Olahraga Kementerian Pemuda dan Olahraga RI.
- Bapak Margono, S.Pd selaku Kepala Bidang Sekolah Khusus Olahraga pada Asdep. Sentra Keolahragaan Kementerian Pemuda dan Olahraga RI
- Keluarga Besar Asisten Deputi Pendidikan Keolahragaan Kementerian Pemuda dan Olahraga RI, yang selama ini telah mendukung penulis.
- Keluarga besar PPs UNJ POR NR angkatan 2015/2016 yang selalu bersama-sama dan saling mendukung dalam penyelesaian Studi.
- Pimpinan Sekolah Khusus Olahraga Ragunan Jakarta
- Sabeum Nim Fadli Potu, Sabeum Nim Ertina dan rekan-rekan selaku Pelatih dan atlet Taekwondo SKO Ragunan yang telah membantu memberikan informasi dalam pengumpulan data selama penelitian.



Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna, karena hal tersebut tidak lepas dari kelemahan dan keterbatasan penulis. Akhirnya penulis berharap kiranya tesis ini dapat berguna sebagai tambahan ilmu pengetahuan serta dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan dijadikan implikasi selanjutnya.

Jakarta, 17 Maret 2020

I.Y.P





## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	iii
PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING .....	v
LEMBAR PERNYATAAN .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERSEMBAHAN .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xix
 BAB I PENDAHULUAN .....	 1
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Perumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Kegunaan Penelitian .....	9
 BAB II KAJIAN TEORITIK .....	 10
A. Konseptual Evaluasi Program .....	10



1. Pengertian Evaluasi .....	10
2. Evaluasi Program .....	16
B. Konsep Model Evaluasi .....	21
1. Model Summatif Evaluation Model .....	22
2. Model Goal Free Evaluation Model .....	23
3. Model Countenance Evalution Model .....	24
4. Model CSE-UCLA .....	26
5. Model CIPP .....	28
C. Evaluasi Program CIPP .....	31
1. Evaluasi <i>Context</i> .....	36
2. Evaluasi <i>Input</i> .....	37
3. Evaluasi <i>Process</i> .....	37
4. Evaluasi <i>Product</i> .....	38
D. Konsep Pembinaan Olahraga .....	40
E. Pembinaan Sekolah Khusus Olahraga (SKO) .....	48
1. Organisasi Sekolah Khusus Olahraga (SKO) .....	48
2. Mekanisme Pengelolaan SKO .....	53
F. Model Evaluasi Program SKO Ragunan .....	63
G. Hasil Penelitian yang Relevan .....	65
H. Kriteria Evaluasi .....	67
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>71</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	71
B. Pendekatan, Metode dan Desain Penelitian .....	71



C. Instrumen Penelitian .....	76
1. Observasi .....	77
2. Wawancara .....	77
3. Kuisioner .....	77
4. Dokumentasi .....	77
D. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	78
E. Validitas Instrumen .....	86
F. Teknik Analisis Data .....	87
G. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	89
 <b>BAB IV HASIL EVALUASI DAN PEMBAHASAN .....</b>	 91
A. Hasil Evaluasi .....	91
1. Evaluasi Context .....	92
a. SK dan Visi Misi Program Pembinaan SKO .....	95
b. Tujuan Program Pembinaan SKO .....	97
2. Evaluasi Input .....	100
a. Sistem Perekrutan Program Pembinaan SKO .....	102
b. Dukungan Pelatih pada Program Pembinaan SKO .....	103
c. Ketersediaan Sarana prasarana .....	107
d. Dukungan pembiayaan .....	108
e. Prosedur Program Latihan .....	108
3. Evaluasi Proses .....	109
a. Proses Pelaksanaan Program Latihan .....	111



b. Peran Tim Monitoring dan Evaluasi Program	
Latihan .....	112
4. Evaluasi Produk .....	116
a. Pencapaian Prestasi Atlet .....	117
B. Pembahasan .....	118
1. Evaluasi Context .....	119
a. SK dan Visi Misi .....	119
b. Tujuan Pemusatan Latihan .....	120
2. Evaluasi Input .....	122
a. Sistem Perekrutan .....	123
b. Dukungan Pelatih pada pemusatan latihan .....	124
c. Ketersediaan Sarana Prasarana .....	127
d. Dukungan Pembiayaan .....	128
e. Prosedur Program Latihan .....	128
3. Evaluasi Process .....	129
a. Proses Pelaksanaan Program Latihan .....	130
b. Peran Tim Monitor dan Evaluasi .....	131
4. Evaluasi Product .....	132
a. Pencapaian Prestasi atlet .....	132
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	 134
A. Kesimpulan .....	134



1. Evaluasi Context .....	134
2. Evaluasi Input .....	134
3. Evaluasi Process .....	135
4. Evaluasi Product .....	135
B. Rekomendasi .....	135
DAFTAR PUSTAKA .....	137
LAMPIRAN – LAMPIRAN .....	140

